

CENTRO UNIVERSITÁRIO UNIDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

HELLEN CHRISTINA MACHADO CUNHA

**O PAPEL DA CONTABILIDADE CONSULTIVA PARA A GESTÃO FINANCEIRA
DOS MUNICÍPIOS: Um estudo de caso na Prefeitura de Raposa - MA**

São Luís – MA

2023

HELLEN CHRISTINA MACHADO CUNHA

**O PAPEL DA CONTABILIDADE CONSULTIVA PARA A GESTÃO FINANCEIRA
DOS MUNICÍPIOS: Um estudo de caso na Prefeitura de Raposa - MA**

Monografia apresentada ao Curso de Ciências Contábeis
do Centro Universitário Unidade de Ensino Superior
Dom Bosco como requisito parcial para obtenção do grau
de Bacharel em Ciências Contábeis.
Orientador: Prof. Gustavo Pereira Nunes.

São Luís – MA

2023

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
Centro Universitário – UNDB / Biblioteca

Cunha, Hellen Christina Machado

O papel da contabilidade consultiva para a gestão financeira dos municípios: um estudo de caso na prefeitura de Raposa-MA. / Hellen Christina Machado Cunha. __ São Luís, 2023.
52 f.

Orientador: Prof. Esp. Gustavo Pereira Nunes.

Monografia (Graduação em Ciências Contábeis) - Curso de Ciências Contábeis – Centro Universitário Unidade de Ensino Superior Dom Bosco – UNDB, 2023.

1. Contabilidade consultiva. 2. Administração pública. 3. Setor público. 4. Gestão pública municipal. 5. Gestão financeira.
Título.

CDU 657(812.1)

HELLEN CHRISTINA MACHADO CUNHA

O PAPEL DA CONTABILIDADE CONSULTIVA PARA A GESTÃO FINANCEIRA

DOS MUNICÍPIOS: Um estudo de caso na Prefeitura de Raposa - MA

Monografia apresentada ao Curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário Unidade de Ensino Superior Dom Bosco como requisito parcial para obtenção do grau de Bacharel em Ciências Contábeis.

Aprovada em: ____/____/____.

BANCA EXAMINADORA:

Prof. Gustavo Pereira Nunes (Orientador)

Especialista em Gestão Empresarial (FGV)

Centro Universitário Unidade de Ensino Superior Dom Bosco (UNDB)

Dr. João Conrado de Amorim Carvalho (1º Examinador)

Doutor em organização e competitividade pela Universidade de Extremadura

Centro Universitário Unidade de Ensino Superior Dom Bosco (UNDB)

Me. João Themistocles Ribeiro Adler Delgado Madeira (2º Examinador)

Mestre em Gestão Empresarial (UAL)

Centro Universitário Unidade de Ensino Superior Dom Bosco (UNDB)

“Confia Naquele que escreve teus dias.”
(Sl.139)

“Se você se dedicar a fazer as coisas direito, o seu trabalho fala por si. Eu podia dizer que aprendi que os meus amigos estão sempre dispostos a me ajudar e que sempre posso contar com eles, mas, na verdade, eu já sabia disso.” (Applejack)

AGRADECIMENTOS

Gostaria de começar expressando minha profunda gratidão a Deus por me conceder o precioso dom da vida e permitir que eu chegue a este ponto significativo da minha jornada. Reconheço a inestimável contribuição da minha família, que dedicou seu tempo e paciência, desempenhando um papel fundamental para tornar meu percurso mais suave e gratificante ao longo desses anos. Sou imensamente grata à minha mãe e aos meus avós, cujos esforços incansáveis e trabalho árduo proporcionaram-me a melhor educação possível. Eles sempre me incentivaram a ir além e jamais desistir, e sou verdadeiramente grata por todo o apoio que me deram.

Além disso, é importante mencionar meus queridos professores, em especial ao professor Gustavo Nunes, por ter aceitado o convite e desafio de ser meu orientador. Eles enfrentaram inúmeras limitações, mas nunca mediram esforços para oferecer o seu melhor. Sua dedicação e comprometimento têm sido uma fonte constante de inspiração para mim, e sou grata por sua orientação e apoio ao longo dessa jornada acadêmica.

Não posso deixar de expressar minha gratidão aos meus amigos de turma. Ao longo do curso, compartilhamos experiências, enfrentamos desafios e superamos adversidades juntos. Sua presença trouxe alegria e inspiração em momentos difíceis, e sou grata por cada memória e momento compartilhado ao longo dessa jornada educacional.

Também gostaria de expressar minha sincera gratidão pelas orações de todos os meus queridos amigos e familiares, em especial à minha avó e meu esposo. Sua disposição constante para orar por mim e abençoar-me em minha jornada tem sido um verdadeiro presente. Suas palavras de encorajamento e apoio têm fortalecido minha fé e impulsionado meu progresso. Sou grata por ter pessoas tão amorosas ao meu lado, oferecendo seu apoio incondicional em cada passo que dou.

Neste momento de gratidão, reconheço e valorizo todas as pessoas que contribuíram para minha jornada até aqui. Seja através de palavras de incentivo, apoio emocional, dedicação ou orações, cada indivíduo mencionado e todos aqueles que fazem parte da minha vida são uma bênção que não posso deixar de agradecer.

RESUMO

A contabilidade consultiva vai além das atividades tradicionais de contabilidade e fornece informações gerenciais que auxiliam os gestores municipais na tomada de decisões embasadas em dados precisos. No contexto municipal, a contabilidade consultiva tem ganhado destaque como uma alternativa eficiente para auxiliar os gestores na tomada de decisões estratégicas diante das complexidades da gestão pública e das demandas da sociedade. O objetivo do presente trabalho é investigar a importância da contabilidade consultiva para a gestão estratégica dos municípios. Foi realizado um estudo exploratório, utilizando pesquisa descritiva e documental, para analisar as práticas contábeis consultivas adotadas no município de Raposa - MA e sua contribuição para a gestão estratégica. Espera-se evidenciar a relevância da contabilidade consultiva como instrumento de gestão estratégica no âmbito municipal, demonstrando como essa ferramenta pode melhorar a eficiência e eficácia na gestão pública, especialmente na tomada de decisões. O estudo aborda sobre as principais dificuldades enfrentadas pela contabilidade consultiva no contexto municipal, como a falta de recursos e a capacitação técnica dos profissionais envolvidos. Também serão explorados os benefícios trazidos por essa abordagem, como a transparência na prestação de contas, a redução de desperdícios e fraudes, e a promoção da efetividade dos serviços públicos. Os resultados obtidos foram analisados para apresentar conclusões e recomendações que visem aprimorar a utilização da contabilidade consultiva na gestão estratégica do município de Raposa. O trabalho busca contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas mais eficientes e eficazes, capazes de atender às demandas da sociedade e promover o desenvolvimento socioeconômico do município. Recomenda-se investir na capacitação dos profissionais contábeis, promover a integração entre os setores contábil e administrativo, e implantar sistemas de informação contábil integrados e atualizados para melhorar a utilização da contabilidade consultiva. Destaca-se que a contabilidade consultiva não é um fim em si mesma, mas um meio para aprimorar a gestão estratégica, sendo necessário que os gestores estejam abertos a utilizar as informações fornecidas para tomar decisões assertivas e implementar melhorias nos processos. Conclui-se que a contabilidade consultiva se apresenta como uma ferramenta promissora para a gestão estratégica municipal, contribuindo para a melhoria da qualidade dos serviços prestados à população e para a eficiência na administração dos recursos públicos. Sua implementação requer comprometimento por parte dos gestores e a criação de um ambiente propício à inovação e à busca contínua por melhores práticas de gestão. Com a adoção adequada da contabilidade consultiva.

Palavras-chave: Contabilidade Consultiva. Administração Pública. Setor Público. Gestão Pública Municipal. Gestão Financeira.

ABSTRACT

Consultative accounting goes beyond traditional accounting activities and provides managerial information that assists municipal managers in making decisions based on accurate data. In the municipal context, consultative accounting has gained prominence as an efficient alternative to assist managers in making strategic decisions in the face of the complexities of public management and the demands of society. The objective of this paper is to investigate the importance of consultative accounting for the strategic management of municipalities. An exploratory study was conducted, using descriptive and documentary research, to analyze the advisory accounting practices adopted in the municipality of Raposa - MA and their contribution to strategic management. It is expected to highlight the relevance of consultative accounting as a strategic management tool at the municipal level, demonstrating how this tool can improve efficiency and effectiveness in public management, especially in decision-making. The study addresses the main difficulties faced by consultative accounting in the municipal context, such as the lack of resources and the technical training of the professionals involved. The benefits brought by this approach will also be explored, such as transparency in accountability, reduction of waste and fraud, and promotion of the effectiveness of public services. The results obtained were analyzed to present conclusions and recommendations aimed at improving the use of advisory accounting in the strategic management of the municipality of Raposa. The work seeks to contribute to the development of more efficient and effective public policies, capable of meeting the demands of society and promoting the socioeconomic development of the municipality. It is recommended to invest in the training of accounting professionals, promote integration between the accounting and administrative sectors, and implement integrated and updated accounting information systems to improve the use of consultative accounting. It is noteworthy that consultative accounting is not an end in itself, but a means to improve strategic management, and it is necessary that managers are open to using the information provided to make assertive decisions and implement process improvements. It is concluded that consultative accounting presents itself as a promising tool for municipal strategic management, contributing to the improvement of the quality of services provided to the population and to the efficiency in the administration of public resources. Its implementation requires commitment on the part of managers and the creation of an environment conducive to innovation and the continuous search for best management practices. With the proper adoption of consultative accounting.

Keywords: Consultative Accounting. Public administration. Public sector. Municipal Public Management. Financial management.

LISTA DE FIGURAS

Tabela 1 – Análise de artigos relacionados ao tema.....	28
Tabela 2 – Entrevista com a Contadora da prefeitura.....	35
Tabela 3 – Entrevista com o Secretário de Finanças da prefeitura.....	37

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

ABNT	Associação Brasileira de Normas Técnicas
CRA	Conselho Regional de Administração
CRC	Conselho Regional de Contabilidade
NBR	Norma Brasileira
UNDB	Unidade de Ensino Superior Dom Bosco
TCC	Trabalho de Conclusão de Curso

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	14
1.1 Problema de pesquisa	15
1.2 Objetivos	15
1.2.1 Geral.....	15
1.2.2 Específicos	16
1.3 Justificativa	16
1.4 Estrutura da Pesquisa	16
2. REFERENCIAL TEÓRICO	18
2.1 Gestão Pública Municipal	18
2.2 Contabilidade Consultiva na Gestão Pública	20
2.2.1 As funções da Contabilidade Consultiva na Gestão Pública Municipal	21
2.2.2 Métodos e técnicas de Contabilidade Consultiva aplicados à Gestão Municipal	23
2.2.3 Métodos e Técnicas de Contabilidade Consultiva	23
2.2.3.1 Análise Financeira	23
2.2.3.2 Planejamento Orçamentário	24
2.2.3.3 Auditoria Contábil	24
2.2.3.4 Análise de Custo	25
2.2.4 Contabilidade Consultiva na Gestão financeira de municípios Maranhenses	26
2.2.5 Estado da Arte.....	27
3. METODOLOGIA	30
3.1 Tipo de Pesquisa	31
3.2 Coleta de Dados	31
3.3 Análise de Dados	32
3.4 Aspectos Éticos	32
4. RESULTADO E DISCUSSÕES	33
4.1 Apresentação e análise de dados	32
4.1.1 Caracterização da sede da prefeitura de Raposa - MA	33
4.1.2 Contabilidade Consultiva na visão da contadora da prefeitura de Raposa - Ma	34

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS	38
REFERÊNCIAS	42
APÊNDICE	45
APÊNDICE - A	46
ANEXO	47
ANEXO - A	48

|

1 INTRODUÇÃO

Os municípios são responsáveis por prestar diversos serviços essenciais à população, tais como saúde, educação, segurança, transporte e infraestrutura. Para que esses serviços sejam oferecidos com qualidade e eficiência, é necessário que a gestão pública seja realizada de forma adequada, com a utilização de ferramentas modernas de gestão. Nesse contexto, a contabilidade consultiva destaca-se como uma importante ferramenta para a gestão municipal.

Com o objetivo de aprimorar a gestão pública e a prestação de serviços à população, torna-se cada vez mais essencial a adoção de práticas modernas de gestão no âmbito municipal. A contabilidade consultiva se destaca por ir além das atividades tradicionais de contabilidade, fornecendo informações gerenciais que permitem aos gestores tomar decisões mais informadas e embasadas em dados precisos. Através dessa ferramenta, é possível gerenciar os recursos públicos de forma mais eficiente, além de melhorar a qualidade dos serviços oferecidos à população.

A contabilidade consultiva tem ganhado cada vez mais destaque no mundo empresarial, sendo reconhecida como uma importante ferramenta para a gestão estratégica das organizações. No contexto municipal, não é diferente. Diante das complexidades da gestão pública e das exigências da sociedade, a contabilidade consultiva surge como uma alternativa eficiente para auxiliar na tomada de decisões estratégicas dos gestores municipais.

Nesse sentido, o objetivo desta pesquisa é investigar a importância da contabilidade consultiva para a gestão estratégica dos municípios. Para tanto, será realizado um estudo exploratório, por meio de pesquisa descritiva e documental, com o intuito de analisar as práticas contábeis consultivas adotadas no município e sua contribuição para a gestão estratégica.

Com base nesse estudo, espera-se evidenciar a relevância da contabilidade consultiva como instrumento de gestão estratégica no âmbito municipal, bem como demonstrar como essa ferramenta pode contribuir para a melhoria da eficiência e eficácia na gestão pública, especialmente no que se refere à tomada de decisões.

Além disso, a pesquisa também aborda as principais dificuldades enfrentadas pela contabilidade consultiva no contexto municipal, tais como a falta de recursos e de capacitação técnica dos profissionais envolvidos. Serão explorados ainda os principais benefícios trazidos pela contabilidade consultiva para a gestão municipal, como a melhoria da transparência e da prestação de contas, a redução de desperdícios e de fraudes, e a promoção da efetividade dos serviços públicos.

Foi realizada uma análise dos resultados obtidos, a fim de se apresentar conclusões e recomendações para aprimorar a utilização da contabilidade consultiva na gestão estratégica do município de Raposa - MA. Espera-se, dessa forma, contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas mais eficientes e eficazes, capazes de atender às demandas da sociedade e promover o desenvolvimento socioeconômico do município.

De acordo com Marion (2019, p. 34), "a contabilidade consultiva é fundamental para as organizações que buscam uma gestão eficiente e eficaz". Essa afirmação se aplica não somente ao setor privado, mas também ao setor público, especialmente no que se refere à gestão municipal. E isso justifica a importância da contabilidade consultiva para a gestão estratégica do município de Raposa - MA.

Descobrir a importância da contabilidade consultiva para a gestão financeira dos municípios é o principal objetivo deste trabalho. Através da análise dos resultados obtidos podemos concluir que a contabilidade consultiva pode contribuir significativamente para a melhoria da gestão pública, através da promoção da transparência, da redução de custos e da melhoria na qualidade dos serviços prestados à população. No entanto, é importante destacar que a implantação da contabilidade consultiva no âmbito municipal exige uma série de ações, tais como a capacitação dos profissionais envolvidos e a disponibilização de recursos adequados. Dessa forma, esperamos que este estudo possa contribuir para o aprimoramento da gestão pública em Raposa - MA, bem como para o desenvolvimento de políticas públicas mais eficientes e eficazes em todo o país.

1.1 Problema de Pesquisa

Apesar de sua importância, ainda há pouca literatura acadêmica que explora a contabilidade consultiva no setor público. Qual é o papel da contabilidade consultiva para a gestão financeira dos municípios e como ela pode ajudar os gestores públicos a tomarem decisões mais assertivas?

1.2 Objetivos

1.2.1 Geral

Analisar a importância da contabilidade consultiva no setor público e como ela pode contribuir para uma gestão financeira de municípios mais eficiente e efetiva.

1.2.2 Específicos

- Identificar as principais características da contabilidade consultiva no setor público;
- Avaliar os benefícios da contabilidade consultiva para a gestão financeira de municípios;
- Perceber as principais dificuldades na implementação da contabilidade consultiva na gestão de municípios;
- Propor recomendações para melhorar a implementação da contabilidade consultiva nos municípios.

1.3 Justificativa

A contabilidade consultiva é uma ferramenta essencial para a gestão pública, pois ajuda os gestores a tomarem decisões mais assertivas, com base em informações precisas e relevantes. No entanto, ainda há pouca pesquisa acadêmica sobre o tema, o que dificulta a compreensão de seu real impacto no setor público. Justifica-se a referida pesquisa pela necessidade de se entender melhor a importância da contabilidade consultiva no setor público e como ela pode contribuir para uma gestão financeira municipal mais eficiente e efetiva. Além disso, o trabalho pode servir como um guia para gestores públicos e contadores públicos que desejam implementar a contabilidade consultiva em suas organizações.

1.4 Estrutura da Pesquisa

No primeiro capítulo, são discutidos os avanços na área contábil e a importância da contabilidade consultiva para a gestão financeira mais eficiente. Também são abordados o problema a ser investigado, o objetivo geral e específico da pesquisa, a justificativa para a relevância do estudo e a metodologia utilizada.

No segundo capítulo, é apresentado o referencial teórico que serve como base para a pesquisa. Esse referencial explora o perfil atual do profissional de contabilidade, o conceito de contabilidade consultiva em municípios e sua influência na produtividade.

No terceiro capítulo, é realizado um estudo de caso em que são apresentados dados de análise. Nesse estudo, é discutido o impacto da contabilidade consultiva na produtividade da gestão financeira do município de Raposa, no estado do Maranhão.

No quarto e último capítulo, são apresentadas as considerações finais, que englobam a conclusão dos dados analisados e discutidos ao longo do trabalho.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

Nesta seção será tratado sobre contabilidade consultiva no município de Raposa - MA, descrevendo os conceitos e definições relacionados à contabilidade consultiva e sua importância para a gestão municipal, também será discutido sobre as principais funções da contabilidade consultiva, os métodos e técnicas utilizados na contabilidade consultiva e exemplos práticos de contabilidade consultiva em municípios semelhantes. Com o objetivo de fornecer informações úteis e orientações para ajudar na tomada de decisões gerenciais mais informadas e eficazes nos municípios.

2.1 Gestão Pública Municipal

A gestão pública municipal é responsável pela administração dos recursos e serviços públicos nas cidades, atuando em áreas como saúde, educação, segurança pública, transporte, entre outras. Para Lima (2006), “gestão é a capacidade de fazer o que precisa ser feito”. A gestão pública enfrenta diversos desafios e necessidades para garantir a efetividade e eficiência na prestação de serviços públicos para a população.

Um dos principais desafios é a capacitação e qualificação dos gestores públicos, que devem possuir conhecimentos técnicos e habilidades gerenciais para lidar com as demandas e recursos disponíveis. Conforme destaca Bresser-Pereira (1998), a profissionalização da gestão pública é fundamental para a melhoria da qualidade dos serviços públicos e para o aumento da eficiência na utilização dos recursos.

Além disso, a transparência e a participação popular são elementos fundamentais para uma gestão pública eficiente e democrática. Nesse sentido, a Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011) e a Lei da Transparência (Lei Complementar nº 131/2009) representam avanços significativos para garantir o acesso à informação e a participação da sociedade na gestão pública.

No entanto, ainda há desafios a serem superados, como a melhoria da infraestrutura e da gestão dos recursos públicos, a redução da burocracia e da corrupção, e a promoção da inovação e da tecnologia na gestão pública municipal. Segundo Carvalho e Ferreira (2020), a implementação de ferramentas tecnológicas pode contribuir para uma gestão mais eficiente e transparente, além de facilitar a comunicação e interação entre os gestores públicos e a população.

Diante disso, é necessário que os gestores públicos municipais estejam comprometidos com a eficiência e efetividade da gestão pública. Moraes (2013, p. 93-5), destaca algumas características referente ao princípio da eficiência, tais como: “promoção do bem comum, imparcialidade, neutralidade, transparência, eficácia e busca pela qualidade”. Assim, deve-se adotar práticas inovadoras para promover a participação popular e a transparência na gestão dos recursos públicos. É importante destacar que a gestão pública municipal é fundamental para a promoção do desenvolvimento sustentável e para a melhoria da qualidade de vida da população, e, por isso, é um tema de grande relevância no campo da administração pública.

A gestão pública municipal é responsável pela administração dos serviços públicos e dos recursos municipais, visando garantir a qualidade de vida e o bem-estar da população local. Segundo Bobbio (1992 p. 55), "a gestão pública é o conjunto de atividades e processos administrativos que têm por finalidade a execução das funções do Estado". Nesse sentido, os gestores públicos municipais têm a responsabilidade de gerenciar os recursos e as políticas públicas para atender às necessidades da comunidade (SOUZA, 2010).

Essa gestão é realizada por meio do planejamento, da execução e do controle das políticas públicas municipais, que envolvem diversas áreas, como saúde, educação, segurança pública, transporte, meio ambiente, entre outras. Como ressalta Ferreira (2015), "a gestão pública municipal é um conjunto de ações planejadas, coordenadas e executadas pelos governantes e suas equipes com o objetivo de atender às demandas da população".

Os gestores públicos municipais têm o papel de gerir de forma eficiente os recursos públicos, buscando garantir o melhor uso desses recursos na prestação dos serviços públicos à população. Segundo Drucker (1999 p. 61), "a eficiência na gestão pública significa fazer as coisas corretamente". Para isso, eles precisam ter habilidades gerenciais, conhecimentos técnicos e compromisso com a transparência e a participação popular (BRESSER-PEREIRA, 2004).

A gestão pública municipal também deve estar alinhada com as demandas e necessidades da sociedade local. De acordo com Motta e Bresser-Pereira (2004 p. 22), "a gestão pública democrática exige a participação dos cidadãos nas decisões e ações do governo". Para isso, é fundamental que os gestores ouçam a população e estabeleçam canais de participação popular, como audiências públicas, conselhos municipais e outras formas de diálogo com a sociedade civil (FERRAREZI, 2018).

Além disso, a gestão pública municipal precisa estar atenta às mudanças e desafios que surgem ao longo do tempo, como as transformações tecnológicas, as mudanças

demográficas e as crises econômicas, por exemplo. Conforme destacado por Bresser-Pereira (1996 p. 89), "a gestão pública deve ser flexível e adaptável para enfrentar os desafios do ambiente externo". Nesse sentido, é importante que os gestores públicos sejam proativos e busquem inovar e atualizar suas políticas e práticas de gestão para garantir a efetividade e a eficiência dos serviços públicos municipais (REZENDE, 2013).

Vale destacar também que a gestão pública municipal deve ser pautada pelos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, que estão previstos na Constituição Federal e na Lei de Responsabilidade Fiscal. Esses princípios orientam a atuação dos gestores públicos municipais e garantem a observância dos direitos e interesses da população.

Em resumo, a gestão pública municipal é um processo complexo e desafiador, que envolve diversos aspectos, como planejamento, execução e controle das políticas públicas municipais, participação popular, inovação e compromisso com a transparência e eficiência na gestão dos recursos públicos.

2.2 Contabilidade Consultiva na Gestão Pública

A contabilidade consultiva é uma abordagem contábil que busca oferecer aos gestores informações e orientações para a tomada de decisões estratégicas. Conforme afirmou Machado (2020), essa abordagem vai além da contabilidade tradicional, que se concentra apenas no registro de transações financeiras, buscando compreender o negócio do cliente e suas particularidades.

A contabilidade consultiva surge como uma resposta às limitações da contabilidade tradicional (FRANCO 2019). A contabilidade tradicional se concentra exclusivamente na elaboração de demonstrativos financeiros e na produção de relatórios contábeis padronizados, deixando de oferecer soluções personalizadas e orientações estratégicas para a tomada de decisões.

No contexto da gestão pública, a contabilidade consultiva desempenha um papel essencial para o alcance dos objetivos de políticas públicas, como afirmam Souza e Santos (2021), esses objetivos muitas vezes exigem uma gestão mais eficiente e efetiva dos recursos públicos. Por meio da contabilidade consultiva, é possível fornecer informações precisas e relevantes para a tomada de decisões estratégicas, permitindo um planejamento mais eficiente e um controle mais eficaz dos gastos públicos.

Além disso, a contabilidade consultiva pode auxiliar na identificação e correção de problemas financeiros e orçamentários de forma mais ágil, conforme destacado por Pereira (2018), isso possibilita um controle mais eficaz dos gastos públicos e evita desperdícios. Também contribui para a elaboração de planos e metas mais eficientes, que permitem alcançar os objetivos de políticas públicas de forma mais efetiva (SILVA; ALMEIDA, 2022).

Outro benefício da contabilidade consultiva é a sua capacidade de promover a transparência e *accountability* na gestão pública. De acordo com Oliveira (2017), ao oferecer informações claras e precisas, a contabilidade consultiva permite que a sociedade acompanhe e avalie a gestão dos recursos públicos. Isso é essencial para o fortalecimento da democracia e da participação social.

De acordo com Deming (1989 p. 53), "Não se gerencia o que não se mede, não se mede o que não se define, não se define o que não se entende, e não há sucesso no que não se gerencia [..]." Nessa citação, o autor destaca a importância da mensuração e definição de processos para a gestão efetiva. No contexto da contabilidade consultiva, essa ideia é fundamental, pois essa abordagem busca entender os processos específicos de cada cliente e oferecer soluções personalizadas para atender suas necessidades. Além disso, Deming (1989) enfatiza a importância da gestão efetiva para o sucesso dos processos, o que é fundamental para a promoção de políticas públicas mais efetivas e para a transparência na gestão dos recursos públicos.

Por fim, é importante destacar que a contabilidade consultiva não se limita apenas à produção de informações contábeis. Ela envolve uma análise profunda do negócio do cliente, considerando suas particularidades e necessidades específicas. Dessa forma, a contabilidade consultiva se apresenta como uma abordagem mais completa e orientada a soluções, que pode contribuir para uma gestão mais eficiente, transparente e responsável na gestão pública.

2.2.1 As funções da Contabilidade Consultiva na Gestão Pública Municipal

A contabilidade consultiva tem sido cada vez mais utilizada na gestão pública municipal como forma de fornecer informações estratégicas para a tomada de decisão. Segundo Oliveira et al., (2020), a contabilidade consultiva é uma abordagem que busca utilizar a contabilidade como ferramenta de gestão, com o objetivo de fornecer informações relevantes para a tomada de decisão e para a gestão de riscos.

No contexto da gestão pública municipal, as funções da contabilidade consultiva são diversas, como destaca Lima et al., (2018), uma dessas funções é a de fornecer informações

para a gestão financeira, permitindo o acompanhamento da execução orçamentária e a identificação de desvios orçamentários. Além disso, a contabilidade consultiva pode auxiliar na gestão de custos, na elaboração de planos de ação para a redução de despesas e na identificação de fontes de financiamento.

Outra função da contabilidade consultiva na gestão pública municipal é a de fornecer informações para a gestão patrimonial, permitindo o controle dos bens públicos e a identificação de ativos ociosos. Além disso, a contabilidade consultiva pode auxiliar na gestão de contratos e convênios, na elaboração de projetos e na gestão de programas e políticas públicas.

Dessa forma, é possível afirmar que a contabilidade consultiva desempenha um papel importante na gestão pública municipal, permitindo uma gestão mais eficiente e transparente dos recursos públicos. Conforme destaca Oliveira et al., (2020), a contabilidade consultiva pode contribuir para a melhoria da gestão pública, fornecendo informações estratégicas para a tomada de decisão e para a gestão de riscos, além de promover a transparência e a *accountability*.

Além disso, a contabilidade consultiva pode contribuir para a melhoria da gestão de recursos humanos na gestão pública municipal, fornecendo informações para a gestão de pessoal e para a elaboração de planos de carreira e remuneração. A contabilidade consultiva também pode ser utilizada na gestão da informação, permitindo o controle e a análise de dados relevantes para a gestão pública municipal.

Porém, é importante ressaltar que a implantação da contabilidade consultiva na gestão pública municipal exige a adoção de uma série de medidas, como a capacitação dos gestores e dos profissionais de contabilidade, a implementação de sistemas informatizados e a adoção de uma cultura de transparência e *accountability*. Conforme destaca Oliveira et al., (2020), a contabilidade consultiva deve ser vista como uma abordagem que pode contribuir para a melhoria da gestão pública, desde que seja utilizada de forma adequada e alinhada com os objetivos estratégicos da organização.

Assim, conclui-se que, "a contabilidade consultiva desempenha um papel relevante na gestão pública municipal ao fornecer informações estratégicas para a tomada de decisão, permitindo uma gestão mais eficiente, transparente e orientada por resultados" (SILVA, 2018, p. 45).

As funções da contabilidade consultiva na gestão pública municipal abrangem desde a gestão financeira até a gestão de recursos humanos e da informação. Conforme destacado por Souza (2019 p. 62): "a contabilidade consultiva tem um escopo amplo, que vai

além do registro contábil, sendo capaz de auxiliar na gestão financeira, orçamentária, patrimonial e de pessoal".

No entanto, é necessário que a sua implantação seja realizada de forma cuidadosa e com o apoio de uma cultura organizacional voltada para a transparência e *accountability*. Conforme salientado por Santos (2020 p. 87): "a implementação da contabilidade consultiva requer uma mudança cultural nas organizações, com ênfase na transparência e responsabilização pelos resultados".

Assim, a contabilidade consultiva pode ser vista como uma ferramenta valiosa para a melhoria da gestão pública municipal, desde que utilizada de forma adequada e alinhada com os objetivos estratégicos da organização. De acordo com Oliveira (2021 p. 112): "a contabilidade consultiva se apresenta como uma solução eficaz para o aprimoramento da gestão pública, desde que haja um alinhamento claro com os objetivos estratégicos e uma correta utilização das informações fornecidas".

2.2.2 Métodos e técnicas de Contabilidade Consultiva aplicados à Gestão Municipal

A contabilidade consultiva é um campo emergente da contabilidade que se concentra em fornecer serviços de consultoria contábil para clientes. No contexto da gestão municipal, os serviços de contabilidade consultiva desempenham um papel crítico na avaliação e melhoria da eficiência e eficácia dos processos financeiros e contábeis. Este artigo busca examinar os métodos e técnicas de contabilidade consultiva aplicados à gestão municipal.

2.2.3 Métodos e Técnicas de Contabilidade Consultiva:

2.2.3.1 Análise Financeira

Uma das principais técnicas de contabilidade consultiva é a análise financeira. Ela permite que os consultores identifiquem as áreas problemáticas e identifiquem oportunidades de melhoria. A análise financeira geralmente inclui a avaliação das tendências financeiras, análise dos fluxos de caixa e identificação de possíveis riscos financeiros.

Segundo Padoveze (2017), a análise financeira é fundamental para identificar os pontos críticos e as oportunidades de melhoria na gestão financeira municipal. É um método de

diagnóstico preciso que fornece informações detalhadas sobre a situação financeira do município.

2.2.3.2 Planejamento Orçamentário

O planejamento orçamentário é outra técnica de contabilidade consultiva que ajuda na gestão municipal. Ele ajuda a prever e planejar a alocação de recursos em diferentes áreas. O planejamento orçamentário também pode ser usado para estabelecer metas e objetivos financeiros e monitorar seu progresso.

Ou seja, o planejamento orçamentário é uma ferramenta essencial na gestão municipal, permitindo uma abordagem proativa para a alocação eficiente e eficaz de recursos. Como afirma Peter Drucker, renomado teórico da administração, o planejamento orçamentário é o processo pelo qual as organizações definem suas prioridades, estabelecem metas financeiras e estratégias para alcançá-las, e finalmente monitoram seu progresso. Essa citação ilustra a importância do planejamento orçamentário como um instrumento consultivo que auxilia na tomada de decisões financeiras sólidas e na busca de objetivos municipais.

De acordo com a Lei nº 4.320/1964, o planejamento orçamentário é obrigatório para os municípios. Segundo Carmona (2018), o planejamento orçamentário é fundamental para garantir que o município tenha recursos suficientes para fornecer serviços públicos essenciais aos seus cidadãos.

2.2.3.3 Auditoria Contábil

A auditoria contábil é uma técnica importante de contabilidade consultiva que pode ser usada para avaliar a eficácia dos processos contábeis e financeiros. Ela ajuda a identificar as áreas que precisam de melhorias e identificar possíveis riscos financeiros. E seu principal objetivo é verificar se as informações financeiras apresentadas pela empresa estão corretas e confiáveis. Conforme mencionado pela Tohmatsu (2003), uma estrutura sólida de gerenciamento interno pode auxiliar uma empresa a aprimorar suas escolhas, adquirir dados mais atualizados, conquistar a confiança dos investidores, prevenir o desvio de recursos, cumprir leis e regulamentos vigentes, além de obter uma vantagem competitiva.

A importância da Auditoria Contábil reside na necessidade de se garantir a transparência e a confiabilidade das informações financeiras das empresas. Conforme Lima et al., (2018), a auditoria é uma atividade que contribui para o fortalecimento da governança

corporativa, pois ajuda a identificar e corrigir possíveis desvios e irregularidades que possam comprometer a integridade dos dados contábeis apresentados.

Além disso, a auditoria contábil também pode ajudar as empresas a identificar oportunidades de melhoria em seus processos internos e contábeis. Conforme citado pelo Audibra (Instituto Brasileiro de Auditores Internos) em 2013, a auditoria desempenha um papel extremamente importante para a alta administração das empresas, para as entidades governamentais e para todos aqueles interessados em contribuir para o alcance de seus objetivos, fortalecendo o controle interno e abrangendo todas as áreas relacionadas às melhores abordagens de governança corporativa.

Ou seja, a auditoria é uma atividade fundamental no mundo dos negócios, desempenhando um papel crucial na garantia da transparência e confiabilidade das informações financeiras. Para entender melhor a definição e o propósito dessa prática, recorreremos às palavras de Arens, Elder e Beasley (2012), renomados autores na área de auditoria, eles definem a Auditoria da seguinte forma:

A auditoria é a atividade de avaliação das demonstrações financeiras por parte de um auditor independente que possui conhecimentos técnicos específicos e que realiza seu trabalho em conformidade com normas profissionais estabelecidas, com a finalidade de emitir uma opinião sobre a adequação das informações apresentadas nas demonstrações financeiras e sobre a conformidade dessas informações com os princípios contábeis aplicáveis (ARENS; ELDER; BEASLEY, 2012 p. 13).

Ainda segundo os autores, a auditoria é uma atividade fundamental para garantir a credibilidade das informações financeiras divulgadas pelas empresas, bem como para proteger os interesses dos usuários dessas informações.

Portanto, pode-se concluir que a auditoria contábil é uma atividade fundamental para a transparência e a confiabilidade das informações financeiras das empresas. Além disso, ela pode contribuir para o fortalecimento da governança corporativa e para a melhoria dos processos internos das empresas. Assim, é importante que as empresas considerem a auditoria como uma atividade estratégica para o sucesso de seus negócios.

2.2.3.4 Análise de Custos

A análise de custos é outra técnica importante de contabilidade consultiva. Ela permite que os consultores identifiquem as áreas onde os custos podem ser reduzidos ou

otimizados. A análise de custos também pode ser usada para monitorar e controlar os custos em diferentes áreas do município.

De acordo com Matarazzo (2015), a análise de custos é fundamental para identificar áreas onde o município está gastando demais ou onde pode economizar recursos. É um método útil para ajudar a controlar os custos e melhorar a eficiência financeira geral do município.

Portanto, os métodos e técnicas de contabilidade consultiva aplicados à gestão municipal são ferramentas importantes para aprimorar a gestão financeira e contábil dos municípios. A análise financeira, o planejamento orçamentário, a auditoria contábil e a análise de custos são algumas das técnicas que podem ser utilizadas para ajudar a identificar áreas problemáticas e oportunidades de melhoria na gestão municipal.

Além disso, esses métodos e técnicas podem ser usados para monitorar e controlar os custos, prever e planejar a alocação de recursos, estabelecer metas e objetivos financeiros e avaliar a eficácia dos processos contábeis e financeiros no município.

Dessa forma, a contabilidade consultiva pode ser vista como uma aliada importante na busca por uma gestão municipal eficiente e transparente. É fundamental que os gestores municipais estejam atentos às ferramentas e técnicas disponíveis e busquem aprimorar constantemente seus processos financeiros e contábeis, em benefício da população.

Em suma, a contabilidade consultiva pode fornecer uma base sólida para uma gestão municipal eficiente e eficaz. E com a utilização adequada dessas ferramentas, é possível promover a transparência e a eficiência na gestão municipal, além de garantir o uso adequado dos recursos públicos em benefício da população.

2.2.4 Contabilidade Consultiva na gestão financeira de municípios Maranhenses

A contabilidade consultiva tem se mostrado uma abordagem moderna e eficaz na gestão financeira dos municípios. De acordo com o estudo de Oliveira et al., (2020), a contabilidade consultiva é uma ferramenta fundamental para auxiliar as prefeituras a alcançarem melhores resultados e superarem desafios financeiros. Essa abordagem proativa permite identificar oportunidades de melhoria e implementar práticas que fortaleçam a administração pública e contribuam para o desenvolvimento socioeconômico do município.

A eficiência e transparência dos processos contábeis municipais são aspectos essenciais promovidos pela contabilidade consultiva. Segundo Santos et al., (2019), a análise de relatórios contábeis e documentos financeiros, juntamente com entrevistas realizadas com profissionais responsáveis pela contabilidade consultiva na Prefeitura de Raposa - MA,

revelaram os benefícios dessa abordagem. A implementação da contabilidade consultiva neste município resultou em melhorias significativas na gestão financeira, incluindo a identificação de oportunidades de redução de despesas, aumento da arrecadação e melhoria na alocação de recursos.

Diversos autores têm debatido sobre a contabilidade consultiva e sua importância para o setor financeiro dos municípios. Segundo De Moraes (2022), a contabilidade consultiva é um procedimento contemporâneo e eficaz para oferecer serviços contábeis, uma vez que, em razão dos progressos tecnológicos e sociais, a contabilidade também teve que progredir. Portanto, as práticas contábeis tradicionais já não são adequadas para sustentar o crescimento de uma organização. Já Martins et al., (2012), destaca que, é consensual que a utilização de recursos tecnológicos contribui para a otimização da geração de informações, que representa a função primordial da contabilidade. Isso implica na importância de promover a constante atualização e aprimoramento dos conhecimentos do profissional contábil, além de investir em tecnologia e sistemas de informação, uma vez que tais medidas proporcionam maior velocidade, eficiência e efetividade.

Outro ponto de debate entre os autores é a resistência à mudança e a falta de conscientização sobre a importância da contabilidade consultiva. Diante disso, é necessário um esforço conjunto dos gestores públicos, dos profissionais da contabilidade e dos tomadores de decisão para promover a conscientização e a adoção dessa abordagem.

Em conclusão, a contabilidade consultiva desempenha um papel fundamental na gestão financeira dos municípios, proporcionando informações estratégicas e contribuindo para a eficiência e transparência dos processos contábeis. Conforme destacado por Barbosa e Silva (2020), a contabilidade consultiva é essencial para auxiliar os gestores públicos na tomada de decisões, fornecendo dados confiáveis e relevantes sobre a situação financeira dos municípios.

2.2.5 Estado da Arte

Na procura de estudos correlacionados ao tema em questão, foram encontrados alguns artigos na base do Google acadêmico. Desse modo, são elas: Sousa (2019) - Contabilidade Consultiva: Um estudo sob a percepção dos contadores da cidade de Campina Grande – PB; Gomes e Araújo (2022) - A Contabilidade Consultiva na era digital: Uma comparação sobre a percepção dos profissionais contábeis dos municípios de Tomé-Açu e Castanhal; Silva e Pereira (2021) - Contabilidade Consultiva: Como os profissionais contábeis se veem diante desta oportunidade? Ambos os estudos mencionados estão relacionados à

contabilidade consultiva, enquanto o presente estudo aborda a importância da contabilidade consultiva na gestão financeira dos municípios.

Tabela 1 – Análise de Artigos relacionados ao tema

Estudo	Tipo de produção / ano	Delineamento do estudo	Objetivos	Metodologia	Principais resultados
Sousa, 2019	Artigo, 2019	Se trata de uma pesquisa descritiva de natureza mista, pois combina elementos qualitativos e quantitativos	Investigar a relevância e os desafios da aplicação da contabilidade consultiva sob a perspectiva dos contadores na cidade de Campina Grande, Paraíba	Revisão bibliográfica; Elaboração do questionário; Coleta de dados; Análise dos dados e Interpretação dos resultados.	Os resultados do artigo mostram que a contabilidade consultiva é conhecida e praticada por uma parte significativa dos contadores, mas ainda existem desafios a serem superados na elaboração das demonstrações contábeis e na oferta de serviços consultivos. Além disso, a contabilidade tem sido utilizada pelos empresários para tomar decisões financeiras e fiscais, e os contadores consideram que a informação contábil é relevante e atende às necessidades das empresas.
Gomes e Araújo, 2022	Artigo, 2022	É uma pesquisa descritiva que busca descrever as características dos profissionais contábeis que atuam nas empresas localizadas nos municípios de Tomé-Açu e Castanhal. O estudo utiliza tanto métodos quantitativos quanto qualitativos para coletar e analisar dados.	Investigar a percepção dos profissionais contábeis que atuam nas empresas localizadas nos municípios de Tomé-Açu e Castanhal, no estado do Pará, sobre a contabilidade consultiva. A pesquisa busca descrever as características desse grupo de profissionais e analisar sua visão em relação à consultoria contábil	Pesquisa bibliográfica; Pesquisa exploratória de; Pesquisa de campo; Estudo de caso.	Os resultados obtidos indicam que a informatização e a familiaridade com ferramentas tecnológicas são fatores que melhoram as capacidades e competências dos prestadores de consultoria contábil. No entanto, a prestação de consultoria contábil remota ainda enfrenta obstáculos em sua implementação. Os clientes enfrentam dificuldades no uso de ferramentas apropriadas e há ruídos na comunicação. A pesquisa sugere que a consultoria contábil remota pode ser uma tendência crescente, mas não é uma realidade predominante e apresenta obstáculos nas empresas estudadas.
Silva e Pereira, 2021	Artigo, 2021	Exploratório e utilizou uma abordagem descritiva	Identificar, na percepção dos profissionais contábeis, como eles se veem diante da oportunidade de atuação por meio da contabilidade consultiva.	Exploratória e baseada em uma abordagem descritiva. Elementos utilizados: Tipo de pesquisa; População e amostra; Coleta de dados; Análise de dados e Limitações.	Através desse estudo, concluiu-se que, a maioria dos profissionais contábeis possui conhecimento sobre essa abordagem e reconhece o valor que ela traz para a profissão. Aproximadamente dois terços dos participantes afirmaram estar preparados para atuar nessa forma consultiva, e uma proporção semelhante já oferece serviços além das obrigações fiscais, estabelecendo uma relação mais próxima com os clientes e participando de suas decisões. A maioria dos participantes reconhece que a contabilidade tradicional está evoluindo para a consultiva, que envolve atividades mais aprofundadas e uma maior proximidade com os clientes.

Fonte: Elaborado pelo autor (2023).

Assim, os estudos anteriores sobre a contabilidade consultiva fornecem esclarecimentos sobre a percepção dos profissionais contábeis em relação a essa abordagem e destacam a importância da contabilidade consultiva na gestão financeira dos municípios, ressaltando a necessidade de os profissionais contábeis estarem atualizados, os gestores solicitarem serviços contábeis consultivos e como essa abordagem pode agregar valor aos serviços e a eficiência organizacional.

Além dos autores mencionados, outros estudiosos também contribuíram para a fundamentação teórica do tema. Santos, Paes e Lima (2022) destaca a contabilidade consultiva como uma ferramenta estratégica para promover a sustentabilidade financeira dos municípios, ressaltando a importância de uma abordagem proativa na prestação de serviços contábeis.

Essa abordagem vai além do simples registro de transações financeiras. Visto que, os profissionais contábeis devem atuar como parceiros estratégicos, fornecendo análises e visões que auxiliem os gestores na tomada de decisões estratégicas. Essa visão está alinhada com os resultados encontrados nos estudos anteriores, que enfatizam a necessidade de os gestores solicitarem os serviços contábeis consultivos para obter informações valiosas e tomar decisões adequadas.

Outro autor relevante nesse contexto é Corazzim (2017), que enfatiza a importância da tecnologia de informação e dos sistemas no campo da contabilidade, enfocando os elementos que afetam as decisões tanto interna como externamente à empresa. Além disso, Corazzim (2017) também analisa a valorização atribuída pelos profissionais contábeis à incorporação da informática na execução dos serviços contábeis. Nesse sentido, a contabilidade consultiva se torna essencial para auxiliar os gestores na interpretação dos dados gerados pelos sistemas digitais e na formulação de estratégias financeiras eficazes.

Dessa forma, os estudos mencionados e os autores adicionais reforçam a importância da contabilidade consultiva na gestão financeira dos municípios. Eles evidenciam a necessidade de os profissionais contábeis estarem atualizados e familiarizados com a tecnologia, a fim de fornecer serviços de consultoria eficazes.

Além disso, destacam como essa abordagem pode agregar valor aos serviços contábeis, promover a eficiência organizacional e contribuir para a tomada de decisões estratégicas nos municípios. O presente estudo sobre a importância da contabilidade consultiva para a gestão financeira dos municípios complementa essas percepções, concentrando-se especificamente no contexto municipal e na relevância dessa abordagem na gestão pública.

3 METODOLOGIA

Conforme Menezes (2019, p. 11), a pesquisa é um conjunto de ações que segue diversas fases preestabelecidas por um método lógico, com o intuito de obter resultados e soluções para uma questão. Nesse contexto, este tópico tem como objetivo descrever os procedimentos utilizados na elaboração desta pesquisa.

De acordo com Gil (2017), uma pesquisa científica pode adotar diferentes classificações, dependendo de sua natureza, objetivos propostos, técnicas empregadas e abordagem do problema.

No que diz respeito à classificação deste estudo, iniciaremos mencionando a definição de Prodanov e Freitas (2013, p.126), que declara que a pesquisa fundamental buscar conhecimentos universais e verídicos, gerando novas informações relevantes para o progresso da ciência, sem uma aplicação prática específica. Ao analisar essa afirmação, podemos considerar que este estudo é de natureza fundamental. A contabilidade consultiva em municípios é um tema contemporâneo que desperta interesse global e, além disso, o estudo contribui fornecendo conhecimento científico. Assim, será conduzida uma pesquisa abrangendo coleta de dados na prefeitura de Raposa, localizada no estado do Maranhão. As indagações estarão relacionadas ao tema em questão.

A sede da Prefeitura de Raposa é o centro administrativo do município. É o local onde os funcionários públicos desempenham suas atividades diárias, incluindo as áreas contábil e financeira. Além disso, a sede também tem a responsabilidade de atender os cidadãos, fornecer informações e serviços relacionados ao município, como emissão de documentos, atendimento ao público e outras demandas administrativas. Ou seja, a sede da prefeitura desempenha um papel central na administração municipal, realizando atividades administrativas e atendendo a população.

Os setores contábil e financeiro da Prefeitura de Raposa desempenham um papel fundamental na gestão financeira e contábil do município. Eles são responsáveis por monitorar e controlar as receitas e despesas, garantindo a transparência, eficiência e adequado controle dos recursos públicos.

Quanto à realização da pesquisa, todos os participantes serão devidamente informados e esclarecidos sobre a importância e objetivo da pesquisa. Após concordarem em

participar, eles receberão o Termo de Consentimento Livre e Esclarecido, elaborado de acordo com as normas éticas de pesquisa e a resolução, a fim de garantir sua participação voluntária no estudo.

3.1 Tipo de Pesquisa

No que se refere aos propósitos da pesquisa, este estudo é caracterizado como exploratório e descritivo. Segundo Gil (2017), a pesquisa exploratória visa proporcionar maior familiaridade com a questão, a fim de compreendê-la melhor. Diante dessas concepções, este estudo, por tratar-se de um tema moderno e pouco discutido, utilizará a pesquisa exploratória para incentivar a investigação da temática.

Por outro lado, a pesquisa descritiva busca detalhar as características de uma população ou identificar relações entre variáveis, empregando técnicas padronizadas de coleta de dados (Gil, 2017). Como este estudo procura descrever a importância da contabilidade consultiva para os municípios, classifica-se como descritivo.

No presente estudo, será adotado o método qualitativo de pesquisa. Esse método visa identificar padrões e tendências nas respostas obtidas por meio de questionários. Manzato e Santos (2012, p. 7) afirmam que esse tipo de pesquisa é utilizado para medir opiniões, reações, sensações, atitudes e costumes de um público-alvo, representando estatisticamente o universo da pesquisa por meio de uma amostra.

3.2 Coleta de Dados

O trabalho foi desenvolvido em três fases distintas. Inicialmente, foi realizada uma extensa pesquisa exploratória sobre o tema em questão, utilizando fontes como publicações, artigos científicos e textos disponíveis em meio digital, como Google, Google Acadêmico, *Scielo*, entre outros. Essa etapa teve como objetivo aprofundar o conhecimento sobre o assunto em estudo.

Em seguida, será realizada uma pesquisa de campo que consistirá na realização de uma entrevista com perguntas realizadas através de um formulário do Google, e as perguntas serão enviadas por meio de um aplicativo de mensagem para o secretário de finanças e a contadora geral da prefeitura de Raposa - MA. As perguntas foram elaboradas com o intuito de alcançar o conhecimento sobre a aplicação da contabilidade consultiva na prestação de serviços

da prefeitura. Essa etapa teve como propósito obter informações relevantes diretamente das fontes responsáveis pela contabilidade no âmbito municipal.

Por fim, na terceira etapa, os dados coletados foram analisados por meio de tabulação em planilhas, visando uma melhor compreensão e organização das informações obtidas. Essa análise permitiu extrair conclusões relevantes a respeito da contabilidade consultiva na prefeitura de Raposa - MA.

É importante ressaltar que o período de realização da pesquisa abrangeu os meses de fevereiro a junho de 2023, durante os quais foram colhidos os resultados e realizada a análise na prefeitura de Raposa - MA.

3.3 Análise de Dados

Os dados coletados durante a pesquisa de campo, através das respostas dos colaboradores, serão submetidos a uma análise detalhada utilizando planilhas. Essas planilhas serão utilizadas como ferramenta para examinar e interpretar os dados de forma aprofundada. Além disso, esses resultados serão comparados e discutidos em relação a outros autores que foram referenciados neste trabalho, a fim de enriquecer as discussões sobre o assunto em questão.

3.4 Aspectos Éticos

Os participantes receberão informações detalhadas e esclarecimentos sobre a importância e o propósito da pesquisa. Após concordarem em participar, eles receberão um documento chamado Termo de Consentimento Livre e Esclarecido, que foi elaborado seguindo as normas éticas de pesquisa e as diretrizes estabelecidas. Esse termo permitirá que os participantes indiquem sua livre vontade de se envolver no estudo.

Dado que este é um protocolo de pesquisa, os riscos envolvidos são mínimos. Quanto aos riscos, não há relatos na literatura e os pesquisadores não têm conhecimento de qualquer possibilidade de que as avaliações e/ou tratamentos propostos nesta pesquisa possam causar algum dano à saúde dos participantes. Caso algum risco seja identificado, o questionário será interrompido imediatamente. Os benefícios desta pesquisa serão obtidos direta ou indiretamente pelos participantes ou pela comunidade como resultado de sua participação no estudo.

4 RESULTADOS E DISCUSSÕES

Nesta seção, foi exposto os resultados da pesquisa, tomando como base dados extraídos da entrevista feita com a contadora e o secretário de finanças da prefeitura de Raposa MA.

4.1 Apresentação e análise de dados

É apresentado os dados obtidos por meio da coleta na prefeitura de Raposa MA, a exposição dos resultados da pesquisa.

4.1.1 Caracterização da sede da prefeitura de Raposa – MA

A sede da Prefeitura de Raposa, no estado do Maranhão, é um local de extrema importância para a gestão financeira e contábil do município. Com um setor contábil eficiente e dedicado, a administração municipal busca garantir a transparência, eficiência e responsabilidade na utilização dos recursos públicos.

Ao adentrar na sede da prefeitura, é possível notar a presença de um setor contábil organizado e estrategicamente planejado. O departamento conta com profissionais capacitados e experientes, que desempenham um papel fundamental na análise, controle e registro das movimentações financeiras da administração municipal.

A gestão financeira da prefeitura é realizada com base em princípios contábeis sólidos, buscando uma administração eficiente e responsável dos recursos públicos. O setor contábil é responsável por elaborar e acompanhar o orçamento anual, analisar as receitas e despesas, realizar o controle e a prestação de contas, garantindo a conformidade com as leis e normas vigentes.

Os profissionais contábeis da prefeitura têm como objetivo principal fornecer informações financeiras precisas e atualizadas, permitindo uma tomada de decisão embasada e estratégica. Eles trabalham em estreita colaboração com os demais setores da administração, fornecendo relatórios financeiros periódicos, que auxiliam na análise e no planejamento das ações do governo municipal.

Além disso, a sede da Prefeitura de Raposa possui um sistema integrado de gestão financeira, que facilita o registro e o acompanhamento das receitas e despesas municipais. Essa ferramenta tecnológica permite uma melhor organização das informações contábeis, agilizando processos e reduzindo a possibilidade de erros.

A transparência na gestão financeira é uma premissa fundamental para a administração municipal. A sede da prefeitura conta com uma sala específica para a realização de auditorias internas e externas, garantindo a conformidade das operações financeiras com as normas legais e regulamentares. A disponibilidade dos relatórios contábeis para consulta pública também reforça o compromisso com a transparência e o controle social.

É importante ressaltar que a gestão financeira e contábil da prefeitura não se restringe apenas às atividades internas. O setor contábil também desempenha um papel ativo no planejamento e na execução de programas e projetos, buscando a captação de recursos junto a órgãos governamentais e instituições financeiras, visando ao desenvolvimento do município.

Portanto, a sede da Prefeitura de Raposa possui um setor contábil e uma gestão financeira comprometidos com a eficiência, transparência e responsabilidade na administração dos recursos públicos. Através de profissionais capacitados, sistemas integrados e processos transparentes, a prefeitura busca garantir uma gestão financeira sólida, que permita o desenvolvimento sustentável e o bem-estar da população de Raposa.

Neste estudo de caso, examinou-se a importância da contabilidade consultiva para a Prefeitura de Raposa - MA. Por meio de uma entrevista com a contadora geral e ao secretário de finanças do município, exploramos os desafios enfrentados na gestão financeira, os benefícios trazidos pela contabilidade consultiva e como ela auxilia na tomada de decisões estratégicas.

4.1.2 Contabilidade Consultiva na visão da contadora da prefeitura de Raposa – MA

Segundo a contadora geral, um dos principais desafios enfrentados pelos municípios é a limitação na captação de verbas e na implementação ágil de ações constitucionais. Para superar esses desafios, a contabilidade consultiva desempenha um papel fundamental, contribuindo para aprimorar a comunicação, acelerar processos, realizar cortes de gastos desnecessários e utilizar tecnologias especializadas na gestão.

A seguir são mostrados os dados da entrevista sobre a contabilidade consultiva na prefeitura de Raposa, por meio de planilha de Excel.

Tabela 2 – Entrevista com a Contadora da prefeitura

PERGUNTAS	RESPOSTAS
1 Qual é o seu cargo na Prefeitura de Raposa, MA?	Contadora da Geral
2 Há quanto tempo você trabalha como contador na Prefeitura de Raposa?	3 anos
3 Quais são os principais desafios enfrentados na gestão financeira da Prefeitura de Raposa?	Um dos maiores desafios que o município de Raposa encara é lidar com uma autonomia limitada na hora de captar verbas.
4 Como a contabilidade consultiva pode ajudar a superar esses desafios?	Aprimorando a comunicação, acelerando o processo, cortando os gastos desnecessários e utilizando a tecnologias especializada para a gestão.
5 Quais são os principais benefícios que a contabilidade consultiva trouxe para a gestão financeira da Prefeitura de Raposa?	A melhoria na tomada de decisão, O planejamento estratégico e financeiro mais preciso, o Uso mais amplo da tecnologia, a Melhoria da qualidade dos serviços.
6 Como a contabilidade consultiva auxilia na tomada de decisões estratégicas para a gestão financeira da Prefeitura?	Ela pode auxiliar cuidando dos números e dando conselhos estratégicos para tomar decisões inteligentes. Com análises detalhadas, projeções financeiras e avaliação de custos e benefícios. Ela ajuda também a encontrar maneiras legais de pagar menos impostos, economizando uma graninha.
7 Como a contabilidade consultiva contribui para a transparência e prestação de contas da Prefeitura de Raposa?	Por meio da elaboração de relatórios financeiros claros, conformidade com normas contábeis e regulamentações, e análise dos dados financeiros para garantir informações confiáveis e compreensíveis.
8 Quais são as recomendações que você faria para melhorar a utilização da contabilidade consultiva na gestão financeira da Prefeitura de Raposa?	Manter a equipe em sintonia com os gestores, usar a tecnologia a seu favor, treinar sempre, divulgar os relatórios de forma transparente e tomar decisões baseadas nos números. Continuar acompanhando o desempenho e pronto!

Fonte: Elaborado pelo autor (2023).

Através dessa entrevista, conclui-se que um dos maiores desafios identificados foi a limitação de autonomia na captação de verbas, o que dificulta a agilização dos processos necessários para implementar ações constitucionais. Nesse contexto, a contabilidade consultiva surge como uma importante ferramenta para superar esses desafios.

A contabilidade consultiva pode contribuir para a gestão financeira da Prefeitura de Raposa de várias maneiras. Primeiramente, aprimorando a comunicação entre os setores, possibilitando uma troca de informações mais eficiente. Além disso, essa abordagem acelera os processos, evitando atrasos e melhorando a eficiência das operações financeiras. A redução de gastos desnecessários também é um benefício da contabilidade consultiva, permitindo que os recursos sejam direcionados de forma mais eficaz.

Outro aspecto relevante é o uso de tecnologias especializadas para a gestão financeira, proporcionando uma análise mais precisa dos dados e facilitando a tomada de

decisões estratégicas. Com base nos relatórios financeiros e nas projeções fornecidas pela contabilidade consultiva, a Prefeitura de Raposa pode melhorar sua tomada de decisão, alinhando-a com os objetivos estratégicos e financeiros.

A contabilidade consultiva também contribui para a transparência e prestação de contas da Prefeitura de Raposa. Por meio da elaboração de relatórios financeiros claros e em conformidade com as normas contábeis e regulamentações, a contabilidade consultiva garante que as informações sejam confiáveis e compreensíveis para todos os envolvidos.

Com base nos resultados obtidos, algumas recomendações foram feitas para melhorar a utilização da contabilidade consultiva na gestão financeira da Prefeitura de Raposa. Essas recomendações incluem a contratação de bons contadores, a manutenção da equipe em sintonia com os gestores, a utilização adequada da tecnologia disponível, o treinamento contínuo da equipe, a divulgação transparente dos relatórios financeiros e a tomada de decisões embasadas nos números.

Compreende-se que a contabilidade consultiva trouxe diversos benefícios para a gestão financeira da Prefeitura de Raposa. Primeiramente, houve uma melhoria na tomada de decisão, pois todas as decisões passaram a ser embasadas em dados concretos, evitando suposições e reduzindo as chances de planos falharem. Além disso, o planejamento estratégico e financeiro tornou-se mais preciso, permitindo uma gestão de recursos aprimorada. A utilização mais ampla da tecnologia também contribuiu para a melhoria da qualidade dos serviços e produtos comercializados pelo município.

Conclui-se que, a contabilidade consultiva contribui para a transparência e prestação de contas utilizando a tecnologia como uma aliada importante na gestão contábil. Por meio de soluções adequadas, é possível gerar diversos tipos de relatórios que fornecem uma visão clara e interessante sobre os resultados. Esses relatórios fornecem informações e dados reais que ajudam a melhorar a administração e garantir uma gestão transparente e responsável, permitindo que os gestores prestem contas de forma precisa e confiável aos órgãos de controle e à população em geral.

4.1.3 Contabilidade Consultiva na visão do secretário de finanças da prefeitura de Raposa – MA

Foi realizada uma entrevista com o gestor responsável pelo setor financeiro da Prefeitura de Raposa - MA, que possui 3 anos e 6 meses de atuação nessa posição. Durante a

entrevista, foram abordados diversos aspectos relacionados à gestão financeira do município. Confira a seguir os principais resultados obtidos.

Tabela 3 – Entrevista com o Secretário de Finanças da prefeitura

PERGUNTAS	RESPOSTAS
1 Qual o seu cargo e quanto tempo de atuação você possui no setor financeiro da Prefeitura de Raposa, MA?	Sec. de finanças e tesouraria. 3 anos e 6 meses ocupo esse cargo.
2 Você considera que a Prefeitura de Raposa, MA utiliza práticas de contabilidade consultiva em sua gestão financeira atualmente?	Sim
3 Quais os principais desafios enfrentados na gestão financeira da Prefeitura de Raposa, MA?	A escassez de recursos, o controle de gastos e despesas e a captação de recursos.
4 Você já teve contato com algum serviço de consultoria contábil? Em caso afirmativo, como você avalia sua eficácia na melhoria da gestão financeira?	Sim. A consultoria contábil melhora significativamente a gestão financeira de qualquer organização.
5 Como você avalia a integração entre os setores de contabilidade e gestão financeira na Prefeitura de Raposa, MA?	Bom. Pois o setor contábil daqui da prefeitura é um forte aliado do setor financeiro.
6 Você acredita que a contabilidade consultiva pode promover uma maior transparência na gestão financeira da Prefeitura de Raposa, MA?	Sem dúvida alguma, sim

Fonte: Elaborado pelo autor (2023).

Percebe-se que quando questionado sobre o uso de práticas de contabilidade consultiva na gestão financeira da Prefeitura de Raposa - MA, o entrevistado afirmou que sim, a administração atualmente utiliza tais práticas. A contabilidade consultiva é uma abordagem que busca ir além das obrigações fiscais e legais, auxiliando na tomada de decisões estratégicas e na melhoria da gestão financeira.

Em relação aos principais desafios enfrentados na gestão financeira, o entrevistado mencionou a escassez de recursos como um dos aspectos mais significativos. Além disso, o controle de gastos e despesas e a captação de recursos também foram destacados como desafios relevantes para a Prefeitura de Raposa - MA.

Ao ser questionado sobre a experiência com serviços de consultoria contábil, o entrevistado confirmou que já teve contato com esse tipo de serviço e avaliou sua eficácia como sendo significativa para a melhoria da gestão financeira. A consultoria contábil pode fornecer orientações especializadas, identificar áreas de melhoria e auxiliar na implementação de práticas mais eficientes na gestão dos recursos públicos.

Sobre a integração entre os setores de contabilidade e gestão financeira na Prefeitura de Raposa - MA, o entrevistado avaliou como bom, destacando que o setor contábil é um forte aliado do setor financeiro. Essa integração entre os setores é essencial para garantir a eficiência e a confiabilidade das informações contábeis, bem como para aprimorar a tomada de decisões financeiras.

Por fim, quando questionado se a contabilidade consultiva pode promover uma maior transparência na gestão financeira da Prefeitura de Raposa - MA, o entrevistado respondeu afirmativamente, sem dúvida alguma. A contabilidade consultiva pode desempenhar um papel fundamental na promoção da transparência, permitindo uma análise mais detalhada dos dados financeiros, facilitando o acesso às informações por parte dos gestores e da comunidade, e fortalecendo a prestação de contas.

Assim, pode-se concluir que a Prefeitura de Raposa - MA utiliza práticas de contabilidade consultiva em sua gestão financeira, reconhece a importância da consultoria contábil na melhoria da gestão e considera que essa abordagem pode promover uma maior transparência. Os desafios enfrentados incluem a escassez de recursos, o controle de gastos e despesas e a captação de recursos, enquanto a integração entre os setores contábil e financeiro é vista como positiva para a eficiência da gestão.

4.1.4 Recomendações de melhorias para a utilização da contabilidade consultiva na prefeitura de Raposa - MA

Com base nos resultados obtidos, precisa-se de algumas medidas para melhorar a utilização da contabilidade consultiva na gestão financeira da Prefeitura de Raposa, sendo elas: Fortalecer a comunicação, pois é fundamental promover uma comunicação eficiente entre os setores contábil e financeiro, garantindo que as informações sejam compartilhadas de forma adequada e que os objetivos estratégicos sejam alinhados; investir em capacitação e atualização, visto que, proporcionar treinamentos e capacitações para os profissionais envolvidos na contabilidade consultiva, faz com que eles fiquem atualizados em relação às melhores práticas e tecnologias disponíveis; utilizar sistemas integrados, pois a implementação de sistemas de gestão integrados, possibilitam uma visão ampla e precisa dos dados financeiros, permitindo uma análise mais completa e facilitando a tomada de decisões estratégicas; estabelecer indicadores de desempenho relevantes e monitorar regularmente os resultados, permitindo a avaliação contínua da eficácia da contabilidade consultiva na gestão financeira.; e promover a cultura da transparência e a prestação de contas, divulgando regularmente informações

financeiras para a população e estimulando a participação cidadã no controle dos recursos públicos.

Conclui-se que, a contabilidade consultiva desempenha um papel fundamental na gestão financeira da Prefeitura de Raposa - MA, permitindo uma tomada de decisões mais precisa e embasada em dados reais. Os benefícios da contabilidade consultiva incluem a melhoria da tomada de decisão, o planejamento estratégico e financeiro mais preciso, o uso ampliado da tecnologia e a melhoria da qualidade dos serviços e produtos oferecidos. Para maximizar os resultados, é importante seguir as recomendações apresentadas, fortalecendo a comunicação, investindo em capacitação, utilizando sistemas integrados, estabelecendo indicadores de desempenho e promovendo a cultura da transparência. Com essas medidas, a gestão financeira da Prefeitura de Raposa poderá alcançar um nível mais elevado de eficiência, transparência e prestação de contas.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os serviços prestados pelos municípios são essenciais para atender às necessidades da população, e uma gestão pública adequada é fundamental para garantir a qualidade e eficiência desses serviços. Nesse sentido, a contabilidade consultiva surge como uma importante ferramenta para a gestão municipal, permitindo que os gestores tomem decisões mais informadas e embasadas em dados precisos.

Este trabalho teve como objetivo investigar a importância da contabilidade consultiva para a gestão estratégica do município de Raposa - MA. Através de um estudo exploratório, utilizando pesquisa descritiva e documental, foi possível analisar as práticas contábeis consultivas adotadas no município e sua contribuição para a gestão estratégica.

Com base nos resultados obtidos, fica evidente a relevância da contabilidade consultiva como instrumento de gestão estratégica no âmbito municipal. Essa ferramenta permite o gerenciamento mais eficiente dos recursos públicos e a melhoria da qualidade dos serviços oferecidos à população. Além disso, a contabilidade consultiva também promove a transparência e a prestação de contas, reduzindo desperdícios e fraudes, e aumentando a efetividade dos serviços públicos.

No entanto, a implementação da contabilidade consultiva no contexto municipal enfrenta algumas dificuldades, como a falta de recursos e a capacitação técnica dos profissionais envolvidos. Conforme identificado no estado da arte, esses desafios são comuns em diversos estudos relacionados à contabilidade consultiva. Para superá-los, é necessário investir na capacitação dos profissionais contábeis e na disponibilização de recursos adequados, em consonância com as recomendações encontradas em pesquisas anteriores.

No primeiro estudo, realizado por Raiane Paulino de Sousa em 2019, foi analisada a percepção dos contadores da cidade de Campina Grande - PB em relação à contabilidade consultiva. Verificou-se que a maioria dos contadores tinha conhecimento sobre o conceito, porém, prestavam consultorias apenas quando solicitados pelos clientes. Essa constatação está alinhada com outros estudos que também ressaltam a importância da contabilidade consultiva na gestão financeira dos municípios. Esse estudo está relacionado ao presente estudo, pois ambos abordam a percepção dos contadores em relação à contabilidade consultiva. Enquanto o estudo de Sousa (2019) revelou que os contadores possuíam conhecimento sobre o assunto, mas sua aplicação estava condicionada à demanda dos clientes, o presente estudo evidenciou os benefícios da contabilidade consultiva na gestão financeira municipal.

Em seguida, o estudo de José Felipe Souza Gomes e Rafael Kleyton Barros Araújo, realizado em 2022 nos municípios de Tomé-Açu e Castanhal, comparou a percepção dos profissionais contábeis em relação à contabilidade consultiva na era digital. Observou-se que os profissionais de Castanhal possuíam um perfil mais informatizado e eram mais confiantes em sua capacidade de prestar consultoria. Isso reforça a importância da adoção de tecnologias especializadas na prática da contabilidade consultiva. Esse estudo também tem relação com o presente estudo, pois ambos enfatizam a importância da atualização tecnológica dos profissionais contábeis. Enquanto o estudo de Gomes e Araújo (2022) destaca a adoção de ferramentas digitais e recursos tecnológicos como aspectos essenciais para impulsionar a contabilidade consultiva, o presente estudo mostrou os benefícios da contabilidade consultiva na gestão financeira da prefeitura, que pode se beneficiar dessa atualização tecnológica para enfrentar desafios como o controle de gastos e a captação de recursos.

Jhenifer Reis da Silva e Ivone Vieira Pereira, em seu estudo de 2021, investigaram a percepção dos profissionais contábeis em relação à contabilidade consultiva. Concluiu-se que esses profissionais percebiam que a contabilidade consultiva agregava valor à profissão e aos serviços entregues aos clientes. Essa percepção positiva destaca a relevância dessa abordagem para a melhoria da gestão financeira. A relação desse estudo com o trabalho atual é que ambos os estudos mostraram uma visão favorável da contabilidade consultiva, indicando que essa abordagem pode melhorar a qualidade dos serviços prestados e fortalecer a transparência na gestão financeira dos municípios.

Por fim, o presente estudo abordou a contabilidade consultiva na visão da contadora geral e do secretário de finanças da prefeitura de Raposa - MA. Através de entrevistas, foram identificados desafios enfrentados pelos municípios, como a limitação na captação de verbas e na implementação ágil de ações constitucionais. Nesse contexto, a contabilidade consultiva desempenha um papel fundamental, contribuindo para aprimorar a comunicação, acelerar processos, realizar cortes de gastos desnecessários e utilizar tecnologias especializadas na gestão. Além disso, a contabilidade consultiva promove transparência e prestação de contas, auxiliando na tomada de decisões estratégicas e melhorando a gestão financeira.

Dessa forma, pode-se concluir que os estudos anteriores ressaltam a importância da contabilidade consultiva na gestão financeira, sendo percebida como uma abordagem que vai além das obrigações fiscais e legais. Os resultados obtidos demonstram que a adoção de tecnologias especializadas e a integração entre os setores contábil e financeiro são aspectos relevantes para o sucesso da contabilidade consultiva. Além disso, essa abordagem contribui para a transparência, melhoria da tomada de decisão e prestação de contas nos municípios.

Diante disso, este estudo contribui para o desenvolvimento de políticas públicas mais eficientes e eficazes, capazes de atender às demandas da sociedade e promover o desenvolvimento socioeconômico do município de Raposa - MA. Além disso, destaca a importância da contabilidade consultiva como uma ferramenta fundamental para uma gestão financeira municipal mais eficiente e efetiva, em concordância com as conclusões e recomendações presentes no estado da arte.

Com base nas análises realizadas, conclui-se que a contabilidade consultiva pode contribuir significativamente para a melhoria da gestão pública, promovendo transparência, redução de custos e melhoria na qualidade dos serviços prestados à população. No entanto, é necessário ressaltar que a implementação da contabilidade consultiva requer ações específicas, como a capacitação dos profissionais envolvidos e a disponibilização de recursos adequados.

Recomenda-se, portanto, que o município de Raposa - MA invista na capacitação dos profissionais contábeis, promovendo treinamentos e atualizações para que estejam aptos a desempenhar suas funções de forma consultiva. Além disso, é importante que o município aloque recursos suficientes para o desenvolvimento e a implementação de sistemas contábeis modernos, capazes de fornecer informações precisas e atualizadas para embasar as decisões estratégicas.

Espera-se que este estudo possa servir como um guia para gestores e contadores públicos interessados em implementar a contabilidade consultiva em suas organizações. Através da adoção dessa abordagem, será possível obter informações valiosas para a tomada de decisões estratégicas, melhorar a eficiência na gestão pública e promover um maior desenvolvimento do município.

Sugere-se também que pesquisas futuras sejam conduzidas para aprofundar o conhecimento sobre a contabilidade consultiva no contexto municipal e explorar novas abordagens e técnicas que possam melhorar ainda mais sua eficácia.

Ao direcionar esforços para pesquisas futuras sobre esse assunto, será possível ampliar o conhecimento sobre a contabilidade consultiva no contexto municipal e fornecer subsídios para a melhoria contínua da gestão pública. Essas pesquisas contribuirão para o desenvolvimento de políticas mais eficientes, o aprimoramento dos serviços prestados à população e o fortalecimento da governança local.

É importante ressaltar que este estudo tem limitações, como o foco em um único município e a dependência da disponibilidade e qualidade dos dados coletados. No entanto, espera-se que os resultados obtidos possam fornecer informações relevantes e estimular pesquisas futuras sobre o tema.

Assim, conclui-se que a contabilidade consultiva é uma ferramenta fundamental para a gestão estratégica dos municípios, possibilitando uma administração mais eficiente e eficaz dos recursos públicos. Este estudo busca contribuir para o entendimento da importância dessa abordagem na gestão financeira do município de Raposa - MA, destacando seus benefícios, desafios e recomendações para sua implementação. Espera-se que os resultados possam orientar gestores públicos e profissionais contábeis na busca por uma gestão municipal mais eficiente, transparente e voltada para o atendimento das necessidades da população.

REFERÊNCIAS

- AUDIBRA. **Instituto dos Auditores Internos do Brasil**. O valor da Auditoria interna para as partes interessadas. 2013. Disponível em: <http://www.iiabrasil.org.br/new/valordaauditoria/index.html>. Acesso em: 19 abr. 2023.
- ARENS, A. A.; ELDER, R. J.; BEASLEY, M. S. **Auditing and Assurance Services: An Integrated Approach**. 14th ed. Upper Saddle River, NJ: Pearson, 2012. Disponível em: <http://acctlib.ui.ac.id/detail?id=13107&lokasi=lokal>. Acesso em: 11 mai. 2023.
- BARBOSA, A.; SILVA, R. Contabilidade Consultiva como Ferramenta de Gestão na Administração Pública. **Revista de Administração Pública**, 54(2), 429-447. 2020.
- BRASIL. **Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964**. Estatui Normas Gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l4320.htm. Acesso em: 28 mar. 2023.
- BRASIL. **Lei Complementar nº 131, de 27 de maio de 2009**. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/lcp/lcp131.htm. Acesso em: 29 mai. 2023.
- BRASIL. **Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011**. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/112527.htm. Acesso em: 29 mai. 2023.
- BRESSER-PEREIRA, L. C. **Da administração pública burocrática à gerencial**. 1996.
- BRESSER-PEREIRA, L. C. **Reforma do Estado para a cidadania: a reforma gerencial brasileira na perspectiva internacional**. Editora 34, 1998.
- BRESSER-PEREIRA, L. C. **Sociedade e Estado em Transformação**. São Paulo: Unesp. 2004.
- CARMONA, C. **Planejamento orçamentário municipal: Uma análise crítica das práticas adotadas em cidades do interior de São Paulo**. Dissertação de Mestrado. Universidade Estadual Paulista, São Paulo, Brasil. 2018.
- CARVALHO, R. B.; FERREIRA, C. A. R. A inovação na gestão pública municipal: uma análise do uso de ferramentas tecnológicas. **Revista Gestão & Conexões**, São Paulo, v. 9, n. 2, p. 87-108, jul./dez. 2020. Disponível em: <https://periodicos.ufes.br/ppgadm>. Acesso em: 20 mai. 2023.
- CORAZZIM, G. **A Tecnologia da Informação na Contabilidade**. 2017. Disponível em: http://unifia.edu.br/revista_eletronica/revistas/gestao_foco/artigos/ano2017/008_alinhamento_quadros_otn.pdf. Acesso em: 20 mai. 2023.
- DE MORAES, D. C. Contabilidade consultiva. **Revista Científica Multidisciplinar do CEAP**, v. 4, n. 2, 2022. Disponível em: <http://periodicos.ceap.br/index.php/rcmc/article/view/174>. Acesso em: 11 mai. 2023.

- DELOITTE TOUCHE TOHMATSU. **Lei Sarbanes-Oxley: Guia para melhorar a governança corporativa através de eficazes controles internos.** São Paulo, 2003. Disponível em: <http://www.ibgc.org.br/BibliotecaDetalhes.aspx?CodAcervo=193>. Acesso em: 15 mai. 2023.
- DEMING. W. E. **O método Deming de Administração.** 5ª. Ed., São Paulo: Marques Saraiva, p. 53. 1989.
- Drucker, P. F. **Sociedade Pós-Capitalista.** São Paulo: Pioneira. 1999.
- DRUCKER, P. **The essential Drucker: The best of 60 years of Peter Drucker's essential writings on management.** 2008.
- FERRAREZI, E. J. Gestão Pública Participativa: Uma Análise dos Conselhos Municipais de Políticas Públicas. **Revista de Administração Pública**, 52(4), 825-848. 2018.
- FERREIRA, L. A. **Gestão Pública Municipal: uma análise do Município de Belo Horizonte.** Dissertação de mestrado, Universidade Federal de Minas Gerais. 2015.
- FRANCO, M. Limitações da contabilidade tradicional e a necessidade da contabilidade consultiva. **Revista de Contabilidade e Organizações**, 13(38). 2019.
- GIL, A. C.; **Como elaborar projetos de pesquisa;** 6ª ed. – SP; Atlas, 2017
- GOMES, J. F. S.; ARAÚJO, R. K. B.. **A contabilidade consultiva na era digital: uma comparação sobre a percepção dos profissionais contábeis dos municípios de tomé-açu e castanhal.** 2022. Disponível em: <http://bdta.ufra.edu.br/jspui/bitstream/123456789/2275/1/TCC%20Jos%c3%a9%20Felipe%20e%20Rafael%20kleyton.pdf>. Acesso em: 13 abr. 2023.
- LIMA, M. L. S. **A contabilidade Consultiva na gestão pública municipal: Um estudo de caso.** In: CONGRESSO UFBA DE CONTROLADORIA E FINANÇAS PÚBLICAS, 5., 2018, Salvador. Anais [...]. Salvador: UFBA, 2018. p. 1-16.
- LIMA, P. D. B. **Excelência em Gestão Pública.** Recife: Fórum Nacional de Qualidade, 2006.
- MACHADO, A. A contabilidade consultiva como ferramenta estratégica para o gestor. **Revista Brasileira de Contabilidade**, 42(158). 2020.
- MARION, J. C. **Contabilidade empresarial.** 19. ed. São Paulo: Atlas, 2019
- MARTINS, P. L. **O profissional Contábil na era da informação.** Anais do 9o Simpósio de excelência em Gestão e Tecnologia da UFSJ. Minas Gerais, 2012. Disponível em: <http://www.aedb.br/seget/arquivos/artigos12/28816544.pdf>. Acesso em: 07 mai. 2023.
- MATARAZZO, D. C. **Análise de Custos: Um Enfoque Prático.** 10ª ed. Atlas. 2015.
- MANZATO, A. J.; SANTOS, A. B. **A elaboração de questionários na pesquisa quantitativa.** Departamento de Ciência de Computação e Estatística–IBILCE–UNESP, p. 1-17, 2012.

MENEZES, A. H. N. Metodologia científica: teoria e aplicação na educação a distância. **Universidade Federal do Vale do São Francisco, Petrolina-PE**, 2019.

MOTTA, F. C., & Bresser-Pereira, L. C. **Reforma do Estado e Administração Pública Gerencial**. Rio de Janeiro: FGV Editora. 2004.

MORAES, A. **Constituição do Brasil interpretada e legisl.** Constitucional. 2013.

OLIVEIRA, F. A contabilidade consultiva como ferramenta de transparência na gestão pública. **Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis**. 2017.

OLIVEIRA, R. C. O papel da contabilidade consultiva na melhoria da gestão pública municipal. **Revista Brasileira de Contabilidade**, 112(3), 102-118. 2021.

OLIVEIRA, A. M. Contabilidade Consultiva na gestão pública: Uma análise da literatura. **Revista de Contabilidade e Organizações**, v. 14, n. 41, p. 1-12, 2020.

PADOVEZE, C. L. **Análise das Demonstrações Contábeis: Abordagem Crítica**. 9ª ed. Cengage Learning. 2017.

PRODANOV, C. C.; FREITAS, E. C. **Metodologia do trabalho científico: métodos e técnicas da pesquisa e do trabalho acadêmico**. 2. ed. - Hamburgo: Feevale, 2013.

PEREIRA, L. A contabilidade consultiva como instrumento de controle financeiro na gestão pública. **Revista de Contabilidade e Controladoria**, 10(3). 2018.

REZENDE, F. Gestão Pública Municipal: Desafios e Perspectivas. **Revista de Gestão e Secretariado**, 4(1), 7-22. 2013.

SANTOS, I. M. D. S.; PAES, A. P.; LIMA, T. H. C. Adoção e Uso da Contabilidade Digital: Uma Percepção de Organizações Contábeis. **Revista de Contabilidade e Controladoria (RC&C)**, v. 14, n. 1, 2022.

SANTOS, E. R.; SOUZA, A. L. **Auditoria Contábil: Teoria e Prática**. 3ª ed. Atlas. 2018.

SANTOS, M. L. **Transparência e *accountability* na implantação da contabilidade consultiva na gestão pública**. In Anais do Congresso Brasileiro de Contabilidade (pp. 85-90). Editora YZ. 2020.

SILVA, F. A. C.; TEIXEIRA, A. A contabilidade consultiva como instrumento para a gestão pública municipal. **Caderno Gestão Pública e Cidadania**, 23(76), 1-19. 2018.

SILVA, A. B. A importância da contabilidade consultiva na gestão pública municipal. **Revista de Contabilidade Pública**, 45(2), 32-48. 2018.

SILVA, C.; ALMEIDA, R. **A importância da contabilidade consultiva para o alcance de metas de políticas públicas**. Anais do Congresso Brasileiro de Custos, 26. 2022.

SOUZA, C. Políticas Públicas: uma revisão da literatura. **Sociologias**, 12(26), 20-45. 2010.

SOUZA, F. R. **Contabilidade consultiva: uma abordagem integrada na gestão pública.** Editora XPTO. 2019.

SOUZA, R. P. **Contabilidade Consultiva: um estudo sob a percepção dos contadores da cidade de Campina Grande-PB.** 2019. Monografia. (Bacharelado em Ciências Contábeis) – Universidade Estadual da Paraíba, 2019.

SOUZA, J.; SANTOS, R. Contabilidade consultiva e o alcance dos objetivos de políticas públicas. **Revista de Administração Pública**, 55(3). 2021.

SILVA, J. R. D.; PEREIRA, I. V. **Contabilidade consultiva: como os profissionais contábeis se veem diante desta oportunidade?** Universidade de Rio Verde, Campus de Rio Verde, GO. 2021.

APÊNDICE

APÊNDICE - A

Questionário 1

- 1 Qual é o seu cargo na Prefeitura de Raposa, MA?
- 2 Há quanto tempo você trabalha como contador na Prefeitura de Raposa?
- 3 Quais são os principais desafios enfrentados na gestão financeira da Prefeitura de Raposa?
- 4 Como a contabilidade consultiva pode ajudar a superar esses desafios?
- 5 Quais são os principais benefícios que a contabilidade consultiva trouxe para a gestão financeira da Prefeitura de Raposa?
- 6 Como a contabilidade consultiva auxilia na tomada de decisões estratégicas para a gestão financeira da Prefeitura?
- 7 Como a contabilidade consultiva contribui para a transparência e prestação de contas da Prefeitura de Raposa?
- 8 Quais são as recomendações que você faria para melhorar a utilização da contabilidade consultiva na gestão financeira da Prefeitura de Raposa?

Questionário 2

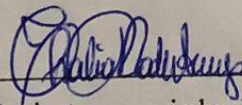
- 1 Qual o seu cargo e quanto tempo de atuação você possui no setor financeiro da Prefeitura de Raposa, MA?
- 2 Você considera que a Prefeitura de Raposa, MA utiliza práticas de contabilidade consultiva em sua gestão financeira atualmente?
- 3 Quais os principais desafios enfrentados na gestão financeira da Prefeitura de Raposa, MA?
- 4 Você já teve contato com algum serviço de consultoria contábil? Em caso afirmativo, como você avalia sua eficácia na melhoria da gestão financeira?
- 5 Como você avalia a integração entre os setores de contabilidade e gestão financeira na Prefeitura de Raposa, MA?
- 6 Você acredita que a contabilidade consultiva pode promover uma maior transparência na gestão financeira da Prefeitura de Raposa, MA?

ANEXO

Anexo- A**PREFEITURA DE RAPOSA – MA****AUTORIZAÇÃO DE REALIZAÇÃO DE PESQUISA**

Declaramos para os devidos fins, que cederemos à pesquisadora **Hellen Christina Machado Cunha**, o acesso aos arquivos de base de dados de pesquisa para serem utilizados na pesquisa: A Importância da Contabilidade Consultiva para a Gestão Financeira dos Municípios: Um estudo de caso na Prefeitura de Raposa - MA, cujo objetivo é analisar a importância da contabilidade consultiva no setor público e como ela pode contribuir para uma gestão financeira de municípios mais eficiente, e que está sob a orientação do Professor Gustavo Pereira Nunes.

Esta autorização está condicionada ao cumprimento da pesquisadora aos requisitos das Resoluções do Conselho Nacional de Saúde e suas complementares, comprometendo-se a mesma a utilizar os dados pessoais dos participantes da pesquisa, exclusivamente para os fins científicos, mantendo o sigilo e garantindo a não utilização das informações em prejuízo das pessoas e/ou das comunidades.



Assinatura e carimbo do responsável

ERE-010963
Contadora Oficial

RECEBIDO
EMP. ____/____/____
às ____:____hrs